



**COOFE - Cooperativa Múltipla Fontes de Engomadeira**

**Ampliação da Capacidade de Produção e Comercialização da COOFE - Cooperativa  
Múltipla Fontes de Engomadeira**

**PROPONENTE/ EXECUTOR: Cooperativa Múltipla Fontes de Engomadeira  
COOFE**

**Salvador, Junho de 2004**

**DADOS DA ENTIDADE PROPONENTE/EXECUTORA:**

**COOFE - Cooperativa Múltipla Fontes de Engomadeira**

**CNPJ: 03.904.603/0001 - 06**

**Endereço:** Rua São Tomé, Travessa J. Sampaio, 03  
CEP: 41.200-219  
Engomadeira/Salvador/Ba

**Telefone:** (71) 257-7990 (Sede)  
**Tele/fax:** (71) 387-5920 (Incubadora)  
[coofe@bol.com.br](mailto:coofe@bol.com.br)

**RESPONSÁVEL**

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**Iraci Carvalho Bonfim – Depto. Financeiro**

**Juviniana de Sousa Nunes – Depto. Comercial**

**Maria da Conceição S. Bomfim – Depto. Administrativo**

## **1. APRESENTAÇÃO**

Localizada no bairro de Engomadeira, em Salvador, a COOFE - Cooperativa Múltipla Fontes de Engomadeira, fundada em 15 de fevereiro de 2000, nasceu como resultado de uma parceria entre um grupo de moradores do bairro de Engomadeira e o Programa “Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares –ITCP”, vinculado à Pró-Reitoria de Extensão da Universidade do Estado da Bahia-UNEB.

Engomadeira situa-se junto ao Campus da UNEB na região do Cabula. Sua população é de 43315 habitantes<sup>1</sup>, e parcela significativa caracteriza-se pelo desemprego, pobreza, transporte deficitário, desnutrição, dificuldades de acesso à Educação e Saúde, dificuldades de deslocamento, condições de moradia precárias. As chances de acesso ao Ensino Fundamental são possibilitadas por 12 escolas particulares (mensalidades de R\$30 a R\$110, 00), 2 creches inseridas nas escolas particulares e 3 escolas públicas municipais. A partir do Ensino Médio, a população tem que se deslocar do bairro, o que implica um custo adicional na despesa familiar devido aos gastos com transporte.

A história da nossa cooperativa se inicia em outubro de 1999, quando um grupo de 120 pessoas, em sua grande maioria mulheres, participaram do Curso de Formação em Cooperativismo, a partir do trabalho de mobilização desenvolvido pela ITCP-UNEB no bairro, em agosto de 1999, para discutir alternativas de geração de trabalho e renda, que envolveu representações locais e moradores. O curso teve três turmas e durou 52 horas. Foi um curso básico, de sensibilização para a prática do Cooperativismo onde 63 concluíram.

O processo de formalização da cooperativa foi trabalhado e aprofundado a partir da elaboração do Estatuto e Regimento Interno, aprovados na Assembléia de Fundação, em 5 de fevereiro de 2000, na qual houve também a eleição e posse da primeira Diretoria e Comissão de Ética, sendo todo esse processo construído coletivamente.

## **2. JUSTIFICATIVA**

Na estruturação da nossa unidade produtiva a COOFE contou com o apoio da UNEB, através da Pró-Reitoria de Extensão que, em regime de Comodato, cedeu ao grupo os equipamentos básicos, necessários a produção de pães delícia, um tipo de pãozinho que é muito encomendado para festas e eventos. Entretanto, ao iniciar as atividades de produção decidimos produzir e oferecer à comunidade os pães básicos de sal, milho e leite que são de consumo diário dos moradores.

---

<sup>1</sup> Fonte: Posto de Saúde do Bairro de Engomadeira

Os pães que produzimos são vendidos, atualmente, a R\$ 0,10 (dez centavos) devido às limitações da nossa capacidade instalada e espaço físico que impedem a produção de outros produtos de panificação com maior valor agregado e em maior quantidade; deficiência no nosso sistema de distribuição no bairro que é feita através de cestos e vasilhames, de porta em porta, o que torna a atividade de vender bastante cansativa. Outra dificuldade é o aumento da oferta desses pães por outras iniciativas no próprio bairro que oferecem esses pães pelo mesmo preço, porém, com qualidade inferior.

Trabalhando no limite da nossa capacidade produtiva e com as limitações que falamos acima, a cooperativa tem produzido diariamente cerca de 1200 pães básicos. No período novembro a dezembro a produção se amplia em função do aumento do consumo na demanda de panetones, que chegou em 2003 a 3000 unidades.

Com tantas dificuldades, a arrecadação mensal da cooperativa tem coberto apenas alguns custos da produção, não garantindo a remuneração financeira do trabalho dos cooperantes. Esta tem se dado através da cota diária de 11 pães/cooperante e remunerações ocasionais como, por exemplo, com a venda de panetones ao final do ano e contratos eventuais de fornecimento para cursos e eventos.

Ao longo dos 03 anos de funcionamento da unidade de produção além da produção de pães de sal milho, leite, delícia e panetones, nós também nos qualificamos na produção de pães integrais, biscoitos, outros produtos de padaria, doces e salgados.

A aquisição de carrinhos adaptados para a entrega de pães no bairro e personalizados com o nome da COOFE, além de ajudar a humanizar a atividade de comercialização local dos produtos também cumprirá o papel de divulgar a cooperativa.

Em recentes visitas efetuadas no bairro da engomadeira e na região do Cabula identificamos grande potencial de consumo para os produtos da COOFE, especialmente aqueles com maior valor agregado a exemplo do pão delícia, panetones, doces e salgados.

Com a ampliação da capacidade instalada de produção, a cooperativa planeja criar novos postos de trabalho na comunidade e proporcionar uma renda mensal regular de pelo menos, um salário mínimo, bem como proporcionar a oportunidade de crescimento humano por meio do aprendizado coletivo, da prática da Autogestão e de valores como solidariedade, cooperação e democracia.

Neste sentido este projeto objetiva obter financiamento para a aquisição de uma misturadora (masseira) de maior capacidade, bem como locar um imóvel com espaço adequado à ampliação da nossa unidade de produção..

Durante a vigência deste projeto a cooperativa continuará se articulando na busca de novos mercados, em especial aqueles formados pelas entidades de apoio que atuam na

economia solidária (fornecimento de lanches para eventos), Escolas Públicas Municipais e Estaduais (fornecimento de produtos para a merenda escolar).

### **3. OBJETIVO GERAL**

Ampliar a capacidade de produção, comercialização e prestação de serviços da cooperativa para garantir trabalho e renda e Ampliar o mercado de consumo para produtos com maior valor agregado.

### **4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Ampliar a capacidade de produção da cooperativa.
- Ampliar o mercado de consumo para produtos com maior valor agregado.

### **5. METODOLOGIA**

O Projeto será implementado segundo as etapas abaixo:

#### **1. Ampliação da capacidade de produção da cooperativa.**

- Identificar no bairro de Engomadeira um imóvel para aluguel que seja apropriado às novas demandas de produção da cooperativa.
- Agilizar o processo para fechamento do Contrato de locação do imóvel.
- Realizar as cotações dos equipamentos.
- Avaliar os orçamentos.
- Adquirir os equipamentos.

#### **2. Ampliação do mercado de consumo para produtos com maior valor agregado.**

- Cadastrar as entidades de apoio que atuam no campo da economia solidária e que possuam eventos programados durante a vigência deste projeto;
- Cadastrar as escolas estaduais e municipais que possuam demanda de fornecimento de produtos de panificação para a merenda escolar

- Cadastrar os comerciantes, especialmente os que se localizam no Cabula e adjacências e que possuam demandas de consumo dos produtos da COOFE;
- Divulgar os produtos junto aos clientes.
- Participar de licitações para fornecimento dos produtos, incluindo das escolas públicas do Estado e do Município.
- Planejar a rotina de produção dos produtos a fornecer;
- Planejar a entrega dos produtos solicitados.
- Avaliação dos resultados
- Elaboração, semestral de 01 relatório de avaliação dos Relatórios e 01 relatório de prestação de contas no final do projeto.

## 7- ORÇAMENTO

<b>Especificação</b>	<b>Quant.</b>	<b>Unid.</b>	<b>Unitário (R\$)</b>	<b>Total (R\$)</b>
Masseira Espiral 2 vel. P/ 40 kg	01	un	2.400,00	2.400,00
Carrinhos para Entrega no bairro	02	un	900,00	1.800,00
Aluguel de Imóvel	12	meses	500,00	6.000,00
<b>Total</b>				<b>10.200,00</b>